

Кубасова Е.С.

студент магистратуры

НОЧУ ВО «Московский экономический институт»,

Научный руководитель Родина Е.А., к.э.н., доц.

доцент кафедры экономики и бизнеса НОЧУ ВО «Московский

экономический институт»

Россия, г. Москва

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассмотрено понятие финансовой устойчивости предприятия. Определены объект и субъект управления. Рассмотрена структура финансового механизма управления предприятием. Дана характеристика основным видам методам управления финансовой устойчивостью.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, методы управления, механизм управления.

Kubasova E.S.

MANAGEMENT OF FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE

Annotation. The article discusses the concept of financial stability of an enterprise. The object and subject of management are defined. The structure of the financial mechanism of enterprise management is considered. The characteristics of the main types of financial stability management methods are given.

Key words: financial stability, management methods, management mechanism.

В системе управления финансовой устойчивостью предприятия субъектом управления является руководство предприятия в целом, его структурных подразделений, а также финансовые службы предприятия.

Объект управления представлен совокупностью финансовых отношений, денежных потоков, имущества (активов) предприятия, источников его формирования (пассивов), финансовых результатов и рисков обеспечения финансовой устойчивости [1].

Результатом управления выступает целевой уровень финансовой устойчивости предприятия, достижение и поддержание которого осуществляется посредством применения механизма управления.

Фактически механизм управления характеризует, каким образом будет достигнута заявленная цель, какие методы и инструменты воздействия на объекты управления нужно выбрать, чтобы достичь желаемого результата (целевого уровня финансовой устойчивости) оптимальным путем. Механизм управления финансовой устойчивостью предприятия представляет собой совокупность форм, методов и инструментов управленческого воздействия, направленных на достижение и поддержание целевого уровня финансовой устойчивости предприятия.

Управление финансовой устойчивостью организаций по-прежнему остается важнейшей целью работы финансово-экономической службы компаний.

Можно выделить два основных подхода управления финансовой устойчивостью компании:

- это политика обеспечения финансового равновесия через регулирования структуры ликвидности баланса; ликвидности активов; а также увеличения положительного денежного потока
- политика роста собственного капитала посредством роста прибыли, повышения рентабельности, ускорения деловой активности [2].

При этом следует помнить о необходимости системного управления финансовой устойчивости, то есть нельзя делать ставки только на один из

инструментов управления, необходимо проводить анализ факторов деятельности компании, которые влияют на финансовое положение и рассматривать управление финансовой устойчивостью как самостоятельным бизнес-процессом финансовой службы компании.

Для принятия управленческих решений в учетной политике организации в сфере управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью организации необходимо группировать факторы влияния.

С позиции места возникновения факторы, которые влияют на финансовую устойчивость организации, можно подразделить на внутренние и внешние. Данная классификация важна для управления финансовой устойчивостью, так как благодаря ей можно предусмотреть такие внутренние изменения в ответ на внешние воздействия, которые бы обеспечили баланс среды и деятельности организации.

Факторы внутренней финансовой устойчивости предприятия делятся на следующие: отраслевая принадлежность предприятия; состав и структура выпускаемой продукции и оказываемых услуг; размер оплаченного уставного капитала; состояние имущества и финансовых ресурсов, включая запасы и резервы, их состав и структуру; технология и модель организации производства и управления и т.д.

Влияние перечисленных внутренних факторов на финансовую устойчивость организации определяется в значительной степени их общей значимостью, но также зависит от производственной деятельности и профессионализма управленческого персонала предприятия. Практика показывает, что большое количество неудач предприятий возможно связано с недостаточной квалификацией или некомпетентностью менеджеров, с их невозможностью учитывать изменения факторов внутренней и внешней среды [1].

Устойчивости предприятия обеспечивает не только общая сумма затрат, но существующие расходы предприятия, и их подразделение на постоянные и переменные. затраты на энергию, сырье, транспортировку

продукции и т.п. являются переменными объемом производства. Расходы на покупку, аренду оборудования и зданий, амортизационные отчисления, расходы на рекламу, процентные выплаты по банковскому кредиту, заработная плата персонала и другие расходы, от которых объем производства не зависит, являются постоянными расходами.

К другим факторам финансовой устойчивости организации относятся состав, структура, стратегия и управление финансовыми средствами. Присутствие у организации определенного количества собственных финансовых средств, в особенности, прибыли, позволяет уверенно чувствовать себя среди конкурентов. При этом очень важно, чтобы большая часть прибыли направлялась на расширение производственной деятельности. В следствии этого, при анализе финансовой устойчивости предприятия, управление прибылью выступает на первый план.

В числе прочих внутренних факторов выделяют: материальные, финансовые и трудовые ресурсы предприятия. Данные факторы взаимосвязаны между собой, поэтому стоит измениться одному и происходят изменения в других. К не полностью управляемым рыночным факторам можно отнести: рыночный спрос, конкуренцию, инфраструктуру предприятия, инновации в различных видах деятельности и услуг.

Огромное значение на финансовую устойчивость предприятия оказывает дополнительные финансовые средства, которые участвуют в сделках на рынке ссудного капитала. Это значит, что привлечение финансовых ресурсов извне обеспечивает повышение финансовых возможностей организации, но следует учитывать параллельно возникающий риск финансовых потерь, и возможность вовремя оплачивать кредитные обязательства. В этом случае на первое место выдвигаются резервы, являющиеся одним из способов финансовой гарантии платежеспособности организации [3].

Таким образом, в процессе исследования системы управления финансовой устойчивостью предприятия в контексте теории финансового

менеджмента проведен критический анализ подходов к формированию системы управления финансовой устойчивостью предприятия, выявлены их методологические недостатки; предложено определение понятия «система управления финансовой устойчивостью предприятия»; изучены структурные элементы системы управления финансовой устойчивостью предприятия, определяющие, в том числе, методологическую основу ее эффективного формирования и функционирования.

Список литературы

1. Джанкулаева Зарина Джамбулатовна ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ // Вопросы науки и образования. 2021. №21 (146). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/printsipy-formirovaniya-finansovyh-rezultatov>
2. Карцева К.А. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ // Вестник науки. 2023. №2 (59). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovyh-rezultatov-predpriyatiya>
3. Раицкий, К.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов. – М.: Издательство «Торговая корпорация «Дашков и Ко», 2020. – 412 с.