

УДК 658.5

Блем М.Ю.

студент магистратуры

«Уральский государственный экономический университет»

РФ, г.Красноурьинск

РОЛЬ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА В РАЗВИТИИ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Аннотация: в данной статье рассмотрен обзор литературы о появлении технологий бережливого производства. Приведены данные о взаимосвязи и общих идеологических основах бережливого производства и научной организации труда, участии Волгоградского медицинского института в работе по разработке и адаптации принципов рациональной организации и охраны труда на волгоградских промышленных предприятиях в годы СССР. Работа отражает современный этап освоения принципов бережливого производства и создания новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь.

Ключевые слова: бережливое производство, предприятие, концепция, продукция, технология.

Blem M. Yu.

master's degree student

Ural state University of Economics

Russian Federation, Krasnoturinsk

PROSPECTS FOR LEAN MANUFACTURING IN RUSSIA

Abstract: this article reviews the literature on the emergence of lean manufacturing technologies. The data on the relationship and general ideological foundations of lean production and scientific organization of labor, the participation of the Volgograd Medical Institute in the development and adaptation of the principles of rational organization and labor protection at Volgograd industrial enterprises during the USSR are presented. The work reflects the current stage of mastering the principles of lean manufacturing and creating a new model of a medical organization providing primary health care.

Keywords: lean manufacturing, enterprise, concept, products, technology.

Начало 2015 года ознаменовалось для России погружением в кризисное экономическое состояние, обусловленное обострившейся геополитической ситуацией в мире. В нынешних условиях необходимо рациональное использование внутренних ресурсов. Диверсификация экономики - это сложный процесс, который может быть осуществлен с помощью государственного регулирования. Однако роль предприятий является основной и заключается в эффективном управлении частными экономическими ресурсами. В России на предприятиях начинает проявляться интерес к возможностям повышения конкурентоспособности и модернизации производства за счет бережливого производства.

Наибольшую активность демонстрируют крупные предприятия, на которых занято более тысячи человек, расположенные в Уральском или Приволжском федеральных округах, относящиеся к машиностроению, черной или цветной металлургии. Это связано с большей доступностью информации об опыте внедрения инструментов бережливого производства и присутствием этих предприятий на мировом рынке: им приходится

конкурировать с зарубежными производителями, соответствовать международным стандартам качества продукции [1].

Управление ресурсами - это область научных знаний, основанная на эффективности предприятий. Основа управления ресурсами: эффективное использование имеющихся ресурсов, минимизация общих затрат, увеличение прибыли, максимизация капитализации компании. Одной из основных моделей управления ресурсами является бережливое производство, также известное как производственная система Toyota. Концепция построена на одновременном достижении следующих внутренних целей, обеспечивающих конкурентное преимущество компании [2]:

постоянное снижение издержек производства и продаж; постоянное улучшение качества продукции; оптимизация потока материала в соответствии с логикой "Точно в срок". Основная идея бережливого производства заключается в повышении эффективности деятельности предприятия за счет имеющихся ресурсов путем постоянного совершенствования всех процессов.

В России бережливое производство появилось сравнительно недавно, но уже успело получить поддержку на самом высоком уровне. Дмитрий Медведев на заседании Комиссии по модернизации в 2011 году отметил, что для повышения конкурентоспособности отечественных предприятий и их эффективности необходимо развивать производственные системы. В этом смысле его очень интересует концепция "Бережливого производства и бережливого мышления" [1].

В 2001 году им был впервые зафиксирован рабочий пример внедрения концепции бережливого производства в отечественную практику на заводе Ford Motor Company во Всеволожске Ленинградской области. В настоящее время данная модель управления ресурсами применяется во всех отраслях российской экономики.

Существует предположение, что концепция бережливого производства – Бережливое производство более применима для промышленных компаний.

Инструменты бережливого производства внедряют на предприятии фундаментальные, существующие с советских времен (например, ОАО "КАМАЗ", Энгельское приборостроительное объединение "Сигнал", группа ГАЗ и т.д.). При этом зарубежное предприятие, вышедшее на российский рынок, уже активно использует эту модель (например, Ford Motor Company, Toyota Motor Manufacturing, группа компаний NCC, Volkswagen group и др.). Таким образом, единого метода внедрения концепции в российских компаниях не существует, что является одной из причин неудачных попыток разработки модели.

Однако внедрение бережливого производства очень высоко. Например, в секторе нефтедобычи эффективность внедрения бережливого производства: снижение затрат на 30% (годовая экономия 11,5 млн рублей); сокращение незавершенного производства на 50% (ликвидация простоев скважин – дополнительный доход 130 млн рублей в год); высвобождение производственных площадей на 30%; высвобождение рабочей силы на 25% (снижение затрат на рабочую силу – более 1,3 млн рублей в год). В автомобильной промышленности (ОАО "КАМАЗ", группа ГАЗ) это привело к снижению затрат на 30% (экономия 65 млн рублей за 1 неделю).

Типичными примерами применения концепции бережливого производства являются гигантские организации, охватывающие сеть своих филиалов по всей России, такие как ОАО "Сбербанк", ОАО "Российские железные дороги", "Почта России". На данный момент они находятся на разных стадиях внедрения принципов бережливого производства. Качественные модели перезапуска, охватывающие всю страну, являются сложным и сложным процессом [6].

Сбербанк с 2008 года довольно успешно это проходит. В рамках первой трансформации после своего назначения на пост Председателя Правления Герман Греф объявил о создании производственной системы Сбербанка, которая основана на принципах бережливого производства. Производственная система Сбербанка ориентирована на повышение удовлетворенности клиентов, повышение операционной эффективности, повышение мотивации и повышение удовлетворенности сотрудников [7].

Начальное действие по становлению системы включало формирование рабочих групп и приглашение специалиста, имеющего опыт работы в компании, применяющей инструменты бережливого производства. Вся существующая система Банка была демонтирована до мелочей в рамках реализации стратегии бережливого производства, стратегии развития Банка до 2014 г. Примечательно, что на начальных этапах рост производительности составлял около 25% и впоследствии увеличился. Принципы производственной системы Сбербанка были успешно внедрены в ключевых направлениях деятельности Банка, повысив эффективность на 30-50% [8]. Достижение высоких показателей стало результатом ряда проектов [8]:

трансформация розничной сети. Разработана и внедрена новая модель работы, внедрены гибкие графики, разработана новая система стимулирования, привязывающая доходы сотрудников к результатам продаж и качеству обслуживания;

оптимизация работы с малым бизнесом. За счет высвобождения времени была введена роль менеджеров по работе с клиентами, на которых возложена задача качественного обслуживания клиентов;

стандартизация и оптимизация работы бухгалтерий. Для каждой операции были созданы стандарты, внедрен механизм управления рабочей нагрузкой сотрудников; разработка и внедрение стандартов и их

постоянное совершенствование; создание методологии "Сделай сам шаг за шагом".

Основной целью стратегии развития Сбербанка до 2018 года в рамках производства системы является ее широкое и успешное применение. ОАО "Российские железные дороги" и "Почта России" пока не добились таких значительных успехов, как Сбербанк, но активно внедряют бережливое производство. Одним из шагов к становлению бережливого производства на железной дороге стал проект "Совершенствование организации разработки технологий". По итогам года экономический эффект от нововведений в денежном выражении составил более 7,5 млн рублей.

Достигнуты следующие технические результаты: сокращение времени на производственные операции; минимизация общего времени простоя транзитного вагона на путях станций; сокращение нерационального использования локомотивов, а также простоев поездов, ожидающих обработки".

В заключение стоит отметить, что следует тщательно и вдумчиво подходить к использованию бережливого производства на предприятии, проводить обязательную предварительную оценку целесообразности внедрения. Более того, в настоящее время идет активная разработка решений информационной автоматизации бережливого производства, использование которых вместе с традиционными системами управления может значительно помочь оптимизировать внедрение бережливого производства. Подведение итогов систематизации результатов внедрения бережливого производства в различных отраслях российской экономики; мы можем выделить следующие основные выводы и результаты:

1. Будущее отраслей национальной экономики напрямую зависит от действий, предпринятых в условиях нынешнего кризиса. Стратегическое

управление предприятиями, основанное на оптимальном распределении внутренних ресурсов, является главным фактором успеха.

2. Бережливое производство - эффективная концепция для достижения роста и конкурентоспособности на рынке в условиях нестабильного экономического развития.

3. Существуют успешные примеры развития концепции как в промышленности, так и в сфере услуг.

4. Бережливое производство широко распространено в России с 2001 года, однако существуют трудности во внедрении, одной из причин которых является "человеческий фактор" и отсутствие единой методологии практического применения.

Использованные источники

1.Голяков С.М. «Современные производственные системы предприятий» - Сборник научных статей «Проблемы взаимодействия хозяйствующих субъектов реального сектора экономики России: финансово-экономический социально-политический, правовой и гуманитарный аспекты», СПб.: Институт бизнеса и права, 2011.

2.Фейгенсон Н.Б., Мацкевич И.С., Липецкая М.С. «Бережливое производство и системы менеджмента качества»: серия докладов (зеленых книг) в рамках проекта «Промышленный и технологический форсайт Российской Федерации» / Н.Б. Фейгенсон, И.С. Мацкевич, М.С. Липецкая; Фонд «Центр стратегических разработок «Северо-Запад» СПб., 2012. -- Вып. 1 -- 71 с.

3.Вумек Д. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании/ Вумек Д., Джонс Д. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2005.

4.Вахрушев В. Принципы японского управления. - М: ФОЗБ, 2002.

5.Пять ключевых отличий в этике бизнеса России и Японии [Электронный ресурс] - // Режим доступа: <http://abnews.ru/2015/09/25/pyat-klyuchevykh-otlichij-v-etike-biznesa-v-rossii-i-yaponii/>

6.ЯсухироМонден. Система менеджмента Тойоты. /Пер. с англ. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. - 216с.

7.Дэвид Майер, Джеффри Лайкер : «Практика дао Toyota. Руководство по внедрению принципов менеджмента Toyota» . /Пер. с англ - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 588 с. - (Серия "Модели менеджмента ведущих корпораций").