

*Архипов И.Н., студент*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Алексахина В.Г.,*

*доцент кафедры Управления*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ВЭД**

*Аннотация: Данная статья рассматривает эффективность предприятий-участников ВЭД, обосновывается важность ВЭД для развития предприятия и национальной экономики, определяются ключевые проблемы и разработка рекомендаций по их минимизации и преодолению. Рассматриваются методы и подходы к повышению эффективности предприятий участников ВЭД, подчеркивается необходимость комплексного подхода в повышении эффективности.*

*Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, повышение эффективности, сфера торговли, экономика, международные рынки, развитие, ВЭД.*

**Arkhipov I.N., student**  
**Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education**  
**"Technological University named after Twice Hero of the Soviet Union, pilot-**  
**cosmonaut A.A. Leonov"**

**Scientific supervisor: Alexakhina V.G.,**  
**Associate Professor of the Department of Management**  
**Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education**  
**"Technological University named after Twice Hero of the Soviet Union, pilot-**  
**cosmonaut A.A. Leonov"**  
**Russian Federation, Moscow Region, Korolev**

## **INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ACTIVITIES OF ENTERPRISES PARTICIPATING IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

**Abstract:** This article examines the efficiency of enterprises participating in foreign economic activity, substantiates the importance of foreign economic activity for the development of enterprises and the national economy, identifies key problems, and develops recommendations for their minimization and overcoming. The methods and approaches to increasing the efficiency of enterprises participating in foreign economic activity are discussed, emphasizing the need for a comprehensive approach to enhancing efficiency.

**Keywords:** foreign economic activity, efficiency improvement, trade sector, economy, international markets, development, foreign economic activity.

В современных условиях глобализации и цифровизации, повышение эффективности деятельности предприятий, участвующих во внешнеэкономической деятельности (ВЭД), становится все более актуальной задачей. Участники ВЭД сталкиваются с множеством регулируемых

факторов и процессов, что делает сокращение затрат и оптимизацию операций ключевыми направлениями для достижения конкурентных преимуществ на международных рынках.

Эффективность деятельности предприятия определяется как соотношение достигнутых результатов к использованным ресурсам. Существуют различные подходы к повышению эффективности, включая привлечение внешних ресурсов и развитие внутренней компетенции. Последний предполагает реинжиниринг системы управления, повышение квалификации сотрудников и реструктуризацию компании, что позволяет повысить рентабельность без значительных внешних инвестиций. Эффективность ВЭД определяется как способность предприятия оптимально использовать ресурсы для достижения поставленных целей в условиях внешней среды, что включает в себя как экономические, так и организационные аспекты.

В контексте ВЭД, повышение внутренней компетенции особенно важно, поскольку оно позволяет оптимизировать взаимодействие с таможенными органами и сократить специфические затраты, связанные с импортной деятельностью. Таким образом, повышение эффективности деятельности предприятий-участников ВЭД требует комплексного подхода, сочетающего стратегии внутреннего развития и внешней оптимизации [4].

Повышение эффективности деятельности предприятий-участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД) в условиях цифровой трансформации становится критически важным для сохранения конкурентоспособности на глобальном рынке. Современные технологии, такие как цифровые реестры, блокчейн и искусственный интеллект, кардинально меняют подходы к управлению цепочками поставок, таможенному оформлению и взаимодействию с международными партнёрами

Электронное декларирование и автоматизация процессов. Внедрение систем электронного декларирования сокращает время обработки документов на 30–50%, минимизируя ошибки ручного ввода. Например, платформы вроде DIGITAL ВЭД позволяют участникам в режиме реального времени отслеживать статус грузов и управлять таможенными процедурами.

Блокчейн и смарт-контракты. Технология блокчейн обеспечивает прозрачность транзакций и ускоряет таможенное оформление за счёт автоматической проверки данных. Смарт-контракты автоматизируют выполнение условий поставок, например, контролируя сроки доставки или условия хранения товаров.

Цифровые двойники предприятий. На примере ООО «Башнефть» продемонстрирована эффективность цифровых двойников для оптимизации логистики и прогнозирования рисков. Такие системы позволяют моделировать сценарии работы предприятия, снижая операционные издержки на 15–20%.

Компания «Wesonn» успешно реализовала проекты для производителей пищевой продукции и оборудования, заключив контракты на сумму до 301,5 млн рублей с использованием цифровых платформ для поиска партнёров и анализа рынков. Это подтверждает, что автоматизация аналитики и коммуникаций открывает доступ к новым рынкам, включая Азию и Африку.

Несмотря на преимущества, внедрение инноваций требует решения проблем кибербезопасности и обучения персонала. Однако интеграция технологий в долгосрочной перспективе способна повысить рентабельность ВЭД на 25–40% за счёт сокращения издержек и минимизации рисков

Таким образом, цифровая трансформация ВЭД — не просто тренд, а необходимость для предприятий, стремящихся укрепить позиции в условиях глобальной конкуренции.

Еще один важный аспект - оптимизация логистических процессов. Для повышения эффективности предприятия участника ВЭД в сфере логистики, выбирают наиболее экономичные маршруты транспортировки. Использование таких маршрутов позволяет снизить затраты и время транспортировки. Также для поднятия уровня эффективности подходит метод мультимодальных перевозок, при котором используются различные виды транспорта, автомобильный, железнодорожный, морской, их комбинации. Данный вид перевозок используется для достижения баланса между затратами и качеством сервиса.

Кроме выбора оптимальных маршрутов и цепей поставок внедряют технологии, позволяющие цифровизировать и автоматизировать логистические процессы. Для оптимального и быстрого перемещения входящих и исходящих товаров от склада до конечного потребителя, контроля транспорта используют системы управления транспортом (TMS). В свою очередь для автоматизации отгрузок, отслеживания грузов, оптимизации складских операций, минимизации ошибок используют систему (WMS), также данная система позволяет рационально размещать товары на складе и объединять мелкие партии товаров в крупные для снижения затрат на транспортировку. Кроме разнообразных систем используют цифровые платформы для управления таможенными процедурами и оптимизации логистических цепочек.

Таким образом, оптимизация логистических процессов является ключевым фактором повышения эффективности деятельности предприятий-участников ВЭД, позволяя им оставаться конкурентоспособными на международных рынках.

Обучение и повышение квалификации сотрудников является одним из ключевых факторов повышения эффективности деятельности предприятий-участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Это связано с необходимостью постоянного совершенствования знаний и навыков в области международной торговли, таможенного регулирования и логистики.

Специалисты по ВЭД должны быть осведомлены о последних изменениях в таможенном законодательстве, международных стандартах и логистических технологиях. Это позволяет им эффективно управлять внешнеторговыми операциями и минимизировать риски. Кроме того, обучение помогает развивать навыки эффективной коммуникации и ведения переговоров с иностранными партнёрами, что важно для успешных экспортно-импортных операций. Обучение персонала способствует увеличению эффективности работы и, как следствие, повышению доходности бизнеса за счёт более качественного обслуживания клиентов и партнёров [2]. Для обучения персонала существует множество разных способов. Дистанционное обучение позволяет сотрудникам получать новые навыки и знания, не отрываясь от рабочего процесса. Наиболее эффективным способом обучения принято считать практические кейсы, использование практических упражнений, данный метод позволяет применять теоретические знания в реальных ситуациях. Кроме того, существуют семинары, тренинги с участием экспертов в той или иной области для получения самых актуальных знаний в интересующей сотрудника сфере.

В настоящее время множество факторов ограничивают развитие и улучшение эффективности предприятий участников ВЭД. На повышение эффективности влияют как внешние, так и внутренние факторы. Например, валютные ограничения представляют собой серьезное препятствие для российских компаний. Ограничения на валютные операции могут затруднять расчеты с иностранными контрагентами, создавая дополнительные риски для компаний. Динамика валютных курсов, квоты на импорт и экспорт могут существенно повлиять на прибыльность операций. Важным шагом на пути

решения проблемы валютных ограничений является диверсификация валютных операций. Компании могут снизить свою зависимость от колебаний курса рубля, если рассмотрят возможность использования альтернативных валют для расчетов с зарубежными партнерами. Кроме того, накопление валютных резервов поможет минимизировать финансовые риски, связанные с колебаниями валютных курсов. Также к внешним факторам можно отнести высокую конкуренцию с зарубежными компаниями, которые создают барьеры для отечественных предприятий. Нельзя забывать про политическую и экономическую нестабильность. Изменения в политике и экономике стран-партнёров могут существенно повлиять на условия торговли и доступ к рынкам.

Внутренние факторы не менее сильно могут влиять на развитие предприятия, начиная с плохо установленной структуры, которая может негативно влиять на правильность принятия решений, заканчивая ограниченностью ресурсов, когда на содержание уходят слишком большие затраты, в совокупности с ограниченностью финансовых ресурсов на инвестиции, что не позволяет компании получать максимальную прибыль и развиваться. Повышать свою эффективность должным образом.

Еще одной важной проблемой являются перебои с трансграничными платежами. В связи с санкциями и ограничениями в отношении России многие международные банки и финансовые институты ограничивают операции с российскими компаниями. Это затрудняет расчеты и может негативно сказаться на деловых отношениях и доверии иностранных партнеров. Кроме того, влияние санкций и политической нестабильности серьезно затрудняет доступ российских компаний на зарубежные рынки. Санкции ограничивают импорт и экспорт некоторых товаров и затрудняют сотрудничество с иностранными компаниями. Для преодоления перебоев с трансграничными платежами необходимо наладить сотрудничество с надежными финансовыми учреждениями, которые способны обеспечить стабильные и безопасные каналы для международных расчетов. Разработка и внедрение новых финансовых

инструментов, таких как блокчейн-технологии, может значительно упростить процесс транзакций и повысить уровень доверия со стороны зарубежных партнеров. В условиях санкционного давления российским предприятиям следует сосредоточиться на поиске новых рынков сбыта и диверсификации экспортных направлений. Это может включать в себя активное участие в международных выставках и ярмарках, а также развитие партнерских отношений с компаниями из стран, не подверженных санкциям. Установление долгосрочных связей с зарубежными контрагентами позволит не только расширить рынок сбыта, но и снизить риски, связанные с политической нестабильностью. [3]

Не менее острой проблемой является нехватка человеческих ресурсов, особенно в сфере международной торговли и логистики. Отсутствие компетентных специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками, может стать серьезным препятствием для эффективной внешнеэкономической деятельности. Развитие и обучение кадров требует времени и ресурсов, что может быть затруднительно в условиях ограниченных бюджетов.

Таким образом, повышение эффективности деятельности предприятий, участвующих во внешнеэкономической деятельности, требует комплексного подхода, включающего внедрение современных технологий, оптимизацию логистических процессов, контроль валютных операций и установление надежных финансовых каналов для международных расчетов, развитие кадрового состава. Для решения множества проблем, негативно влияющих на повышение эффективности, компаниям, связанным с внешнеэкономической деятельностью следует грамотно строить свою стратегию. Использовать все меры для повышения комплексно и обязательно контролировать политическую и экономическую ситуацию в мире, стараться автоматизировать свои процессы. Все это позволит предприятию участнику ВЭД не только повысить эффективность деятельности, но и быть конкурентоспособным на

международном рынке, гибко реагируя на любые ситуации в мире способные нанести ущерб развитию компании.

### **Использованные источники:**

1. Кантарович А.А. Проблемные аспекты развития внешнеэкономической деятельности в российской Федерации // Вестник экономики, права и социологии. – 2020. – № 1. – С. 21-25.
2. Степанова А.С. Основные направления повышения эффективности деятельности предприятия-участника ВЭД // Мировая наука. – 2024. – № 2(83). – С. 64-69.
3. Холиков, В. Т. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности фирмы // StudNet. – 2020. – № 10. – URL: <https://clck.ru/3GTsKi> (дата обращения: 05.03.2025).
4. Шашло, Н. В. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебное пособие / Н. В. Шашло, А. А. Кузубов ; Владивостокский государственный университет экономики и сервиса. – Владивосток : Издво ВГУЭС, 2022. – 304 с.