

**УДК 658.5**

**Блем М.Ю.**

**студент магистратуры**

**«Уральский государственный экономический университет»**

**РФ, г.Красноурьинск**

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО: СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ**

*Аннотация: в данной статье рассмотрены основные аспекты бережливого производства. Дано определение бережливого производства, а также выделены подсистемы, из которых данное производство состоит. Рассмотрены концепции бережливого производства в различных странах: Японии, США, России. Кроме того, в статье перечислены основные особенности бережливого производства на российских предприятиях. Изучена сущность философии бережливого производства. Также в работе рассмотрены основные принципы внедрения бережливого производства на российских предприятиях. Помимо этого, выявлены виды инструментов бережливого производства.*

*Ключевые слова: бережливое производство, концепция, система управления, философия, управление предприятием.*

**Blem M. Yu.**

**master's degree student**

**Ural state University of Economics**

**Russian Federation, Krasnoturinsk**

## **LEAN MANUFACTURING: THE NATURE AND CHARACTERISTICS**

*Abstract: this article discusses the main aspects of lean manufacturing. The definition of lean production is given, and the subsystems that this*

*production consists of are highlighted. The paper considers the concepts of lean manufacturing in various countries: Japan, the USA, and Russia. In addition, the article lists the main features of lean manufacturing in Russian enterprises. The essence of the lean production philosophy is studied. The paper also discusses the main principles of implementing lean manufacturing in Russian enterprises. In addition, the types of lean production tools were identified.*

*Keywords: lean manufacturing, concept, management system, philosophy, enterprise management.*

В настоящее время концепция бережливого производства является одной из самых распространенных и наиболее успешных производственных систем во множестве развитых стран мира. Именно с помощью такой концепции любой компании удастся сохранять высокое качество продукции, не допуская возможных потерь.

Собственно бережливое производство представляет собой концепцию управления производственным предприятием, которая основана на непрерывном стремлении предприятия к устранению всех возможных видов потерь.

Стоит отметить, что под бережливым производством следует понимать такую систему управления, которая включает в себя различные подсистемы, основными из которых являются следующие:

1. Подсистема «Стратегическое управление» (концентрация на нуждах потребителя, управление по ключевым показателям эффективности, развертывание стратегических целей).
2. Подсистема «Процессы» (выявление и снижение потерь, организация постоянного потока продукции, структурированное решение проблем).

3. Подсистема «Персонал» (непрерывное развитие: кайдзен и рационализаторство, командная работа, открытый обмен информацией) [5].

В совокупности вышеперечисленные подсистемы позволяют обеспечить предприятию инновационную основу управления, ориентированную непосредственно на повышение производительности труда и конкурентоспособности продукции.

Концепции бережливого производства могут различаться в зависимости от места происхождения и применения. Так, например, в Японии концепция имеет название «Toyota Production System». Данная система ведения бизнеса начала развиваться ещё в 1945 году с приходом в компанию «Тойота» Тайти Оно [3]. Основной упор в такой концепции делается на развитие и создание философии постоянных и непрерывных улучшений. В США такая концепция называется «LEAN Production». Она представляет собой систему принципов, инструментов и методов, которые применяются в компании «Тойота». В свою очередь, в России систему «Lean» стали называть «Бережливым производством», которое в несколько видоизмененном и адаптированном виде представляет собой TPS с упором на инструменты и методы.

На большинстве отечественных предприятиях бережливое производство обладает рядом некоторых особенностей, к основным из которых стоит отнести такие, как:

- отечественные предприятия нацелены на быстрый результат от реализации инструментов бережливого производства, которые бы не изменяли полным образом ситуацию на предприятии и не требовали бы перемен на уровне высшего руководства компании [2];

- предприятия готовы вкладывать существенные ресурсы и технологии, которые дадут возможность осуществить значительный

рывок, тогда как непрерывное и поэтапное развитие считается достаточно длительным процессом;

- отечественные промышленные предприятия берутся за методы бережливого производства и весьма недооценивают важность философии данного производства, однако в основе успехов «Toyota» лежит именно философия бережливого производства, которая предполагает глубокую и многоаспектную культурную трансформацию.

Стоит отметить, что философия долгосрочной перспективы дает правильные результаты, происходит увеличение ценности компании посредством развития работников и партнеров. Кроме того, постоянное разрешение так называемых фундаментальных проблем мотивирует постоянное обучение компании. В том случае, если концепция бережливого производства начинается с применения простых инструментов с быстрым результатом и философии, проводниками которой являются непосредственно руководители, тогда у сотрудников возникает убежденность в большой эффективности данного бережливого производства, вследствие чего изменяется мышление и культура, что позволяет приступать к реализации наиболее сложных инструментов.

Стоит также выделить основные принципы внедрения бережливого производства на российских предприятиях, при наличии которых можно заключить, что на предприятии реализуется данное бережливое производство. Так, к основным принципам внедрения бережливого производства относятся следующие:

1. Внедрение инструментов бережливого производства будет результативным только в том случае, когда работу возглавят топ-менеджеры, для чего необходимо изменить структуру управления предприятием.

2. В процесс совершенствования управления предприятием и внедрения бережливого производства необходимо вовлекать всех сотрудников организации.
3. Для внедрения бережливого производства необходимо воспитывать лидеров и готовить специалистов по внедрению принципов бережливого производства.
4. Начинать необходимо с пилотных проектов, чтобы показать сотрудникам организации результативности инструментов бережливого производства и использовать принцип «иди и смотри».
5. Ключевым звеном «бережливого производства» является стандартизация, закрепления достигнутого, без которого не будет развития, и возврат на исходную позицию станет неизбежным [1].

Использование данных перечисленных принципов позволит сделать процесс управления внедрением бережливого производства на промышленном предприятии более управляемым, активировать персонал, обеспечить эффективное управление ресурсами и повысить конкурентоспособность продукции.

В условиях практического внедрения концепции бережливого производства существенную значимость получают вопросы оценки фактического состояния и последующие перспективы использования инструментов бережливого производства. Поскольку, во-первых, может появиться иллюзия, что на предприятии многое уже сделано, и можно снизить активность по внедрению инструментов и методов бережливого производства, и, во-вторых, каждый следующий шаг по снижению потерь и повышению эффективности предприятия будет требовать более значительных усилий.

Для повышения эффективности управления внедрением системы бережливого производства необходимо грамотное использование

инструментов бережливого производства. Инструменты бережливого производства – это простые решения, позволяющие увидеть возможности для улучшений, существенно сократить потери, постоянно совершенствовать весь спектр бизнес-процессов, повысить прозрачность и управляемость организации, использовать потенциал каждого сотрудника компании, повысить конкурентоспособность, получить существенный экономический эффект, не неся при этом крупных финансовых затрат. Инструменты можно условно разделить на три основные группы:

- инструменты анализа и выявления потерь;
- инструменты улучшения;
- инструменты управления и вовлечения [4].

Каждый из инструментов решает какую-то определенную часть проблем, и только их совместное применение позволит решить проблему полностью, или минимизировать ее до приемлемых величин.

Таким образом, внедрение инструментов и методов системы «Бережливое производство» на предприятии позволяет сделать процесс управления более эффективным, обеспечить эффективное управление ресурсами и повысить конкурентоспособность продукции.

#### Использованные источники

1. Казьмина И.В. Анализ особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях / И.В. Казьмина. – Территория науки. – 2017. – С. 28
2. Клочков Ю.П. Организационные механизмы внедрения бережливого производства на промышленном предприятии / Ю.П. Клочков. – Теория и практика общественного развития. – 2016. – С. 21-22

3. Комарова С.Г., Попов И.В. Опыт внедрения бережливого производства в России / С.Г. Комарова, И.В. Попов. – Экономика и бизнес. – 2016. – С. 34-36
4. Мухаметшина А.М. Бережливое производство: понятие, внедрение, проблемы и результаты / А.М. Мухаметшина. – Ученые записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины им. Н.Э. Баумана. – 2015. – С. 12-15
5. Сулейманов Р.З. Бережливое производство как инновационная форма управления предприятием / Р.З. Сулейманов. – Вестник Казанского технологического университета. – 2015. – С. 22