

УДК 658.012

*Куценко Е.И., кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»
Россия, г. Оренбург*

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

Аннотация: В настоящей статье представлены особенности применения системного подхода к управлению проектами. Уточнены понятия «система» и «системный подход». Предложена укрупненная структура системы управления проектом. Определено, что структура системы управления проектом включает в себя субъекты управления; объекты управления; процессы управления проектом.

Ключевые слова: проект, система, проектное управление, системный подход

UDC 658.012

**Kutsenko E.I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Associate Professor of Management
Orenburg State University
Russia, Orenburg**

SYSTEM APPROACH TO PROJECT MANAGEMEN

Abstract: This article presents the features of applying a systematic approach to project management. The concepts of «system» and «system approach» have been clarified. An enlarged structure of the project management system is proposed. It is determined that the structure of the project management system includes management subjects; management objects; project management processes.

Key words: project, system, project management, system approach

Система представляет собой совокупность элементов, связанных и взаимодействующих друг с другом, образующих определенную целостность, единство и обладающих интегративными свойствами [1]. Сложная система - система, состоящая из множества взаимодействующих составляющих (подсистем), вследствие чего система приобретает новые свойства.

Системный подход определяет проект как систему временных действий, направленных на достижение уникального, но в то же время определенного результата. «Проект - временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов» [1]. Системный подход формируется на основе следующих базовых свойствах системы: целостность; взаимозависимость, взаимодействие системы и внешней среды; структурность; иерархичность; непрерывность функционирования; целенаправленность; стремление к состоянию устойчивого равновесия; альтернативность путей функционирования и развития; наследственность; приоритет качества; приоритет интересов системы более широкого (глобального) уровня перед интересами ее компонентов; надежность.

В 1959 г. комитетом Андерсона (NASA) был предложен системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу. 1970-е годы характеризуются разработкой и развитием системного подхода к управлению проектами - это учет внешнего окружения проектов (экономических, экологических, общественных и др.), разработка и внедрение в практику методов управления конфликтами, разработка организационных структур управления проектами и система ролей в ней.

В современном отечественном управлении проектами системный подход развивался в научных школах А.А. Гусакова, С.П. Никанорова, В.Н. Буркова [2]. Широко известна системная модель управления проектами, разработанная В.И. Воропаевым, которая позволяет

представить управление проектами в комплексном и структурированном виде [2]. Укрупненная структура системы управления проектом в самом общем виде представлена на рисунке 1.

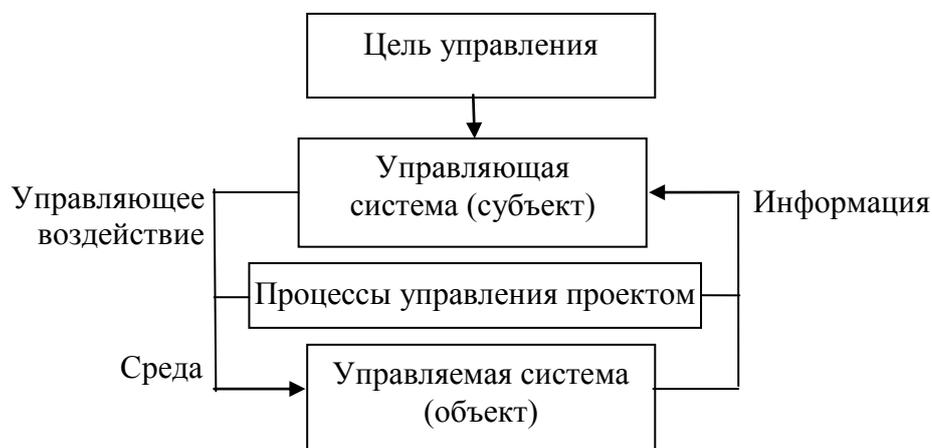


Рисунок 1 - Укрупненная структура системы управления проектом

Структура системы управления проектом содержит следующие укрупненные блоки:

- субъекты управления - участники проекта и их проектные команды
- заказчик, инвестор, генеральный подрядчик, субподрядчики, органы власти, прочие; команда проекта, руководитель проекта (программы, портфеля проектов), команда управления проектом, функциональные менеджеры проекта (менеджеры предметных областей), члены команд исполнителей проекта, прочие члены команды проекта;

- объекты управления - проекты; программы; множество проектов и программ в организациях или компаниях (портфели проектов и программ); фазы жизненного цикла объекта управления: концепция, разработка, реализация, завершение; комплексы, пакеты работ; процесс управления;

- процессы управления проектом - воздействие субъектов управления на объекты управления посредством применяемых методов и

средств, которые определяются: функциональными областями управления; стадиями процесса управления; горизонтами управления [1, 3].

С точки зрения системного подхода проект можно рассматривать как процесс перехода из исходного состояния в конечное - результат при наличии ряда ограничений и механизмов [4]. Укрупненная структура проекта как системы в самом общем виде представлена на рисунке 2.

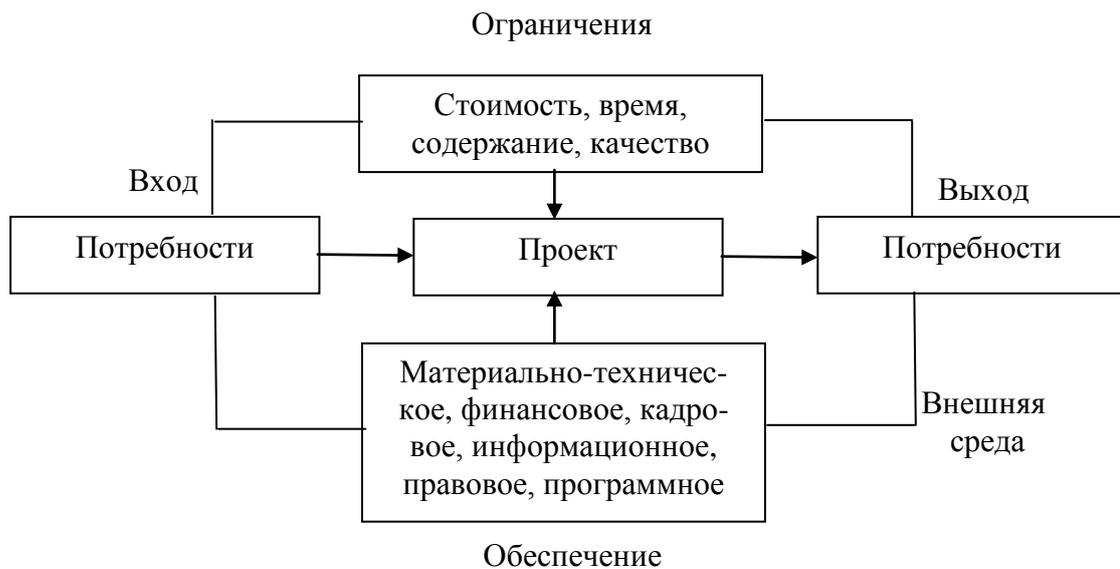


Рисунок 2 - Укрупненная структура проекта как системы

Таким образом, системный подход к управлению проектами охватывает весь спектр знаний и позволяет реализовывать их в соответствии с поставленными целями и задачами. Системный подход позволяет представить проект как сложную систему, состоящую из взаимосвязанных элементов. Связи между элементами проекта, возникая и развиваясь во времени, формируют процесс его реализации, т.е. процесс выполнения проекта - это процесс реализации определенных связей между всеми его элементами. Процесс реализации объекта – воздействие субъектов управления на объекты управления посредством принимаемых решений задач.

Список использованных источников

1. Зеленский В.А. Проектирование сложных систем: электрон, учеб. Пособие. - Минобрнауки России. Самар, гос. аэрокосм, ун-т им. С.П.Королева (нац. исслед. ун-т). - Электрон, текстовые и граф. дан. (720 Кбайт). - Самара 2012 г. – 96 с.
2. Ильяина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. - М.: Креативная экономика, 2013. - 208 с.
3. Куценко Е.И. Процессный подход к проектному управлению предприятием // Экономика и предпринимательство. 2017. № 10-1 (87-1). - С. 871-875.
4. Тихомирова О.Г. Управление проектом. Комплексный подход и системный анализ: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2014. - 301 с.