

УДК 658.51

Солодовникова Д.В.

студентка

Россия, Краснодар

Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

**РЕИНЖИНИРИНГ КАК СПОСОБ АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ
НА РЫНКЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ**

Аннотация

В статье рассматривается роль реинжиниринга бизнес-процессов как инструмента адаптации предприятий агропромышленного комплекса к динамичным изменениям на рынке сельскохозяйственной продукции. Автор анализирует основные проблемы, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные предприятия, а также предлагает подходы к внедрению реинжиниринга с целью повышения конкурентоспособности и устойчивости бизнеса. Исследование основано на анализе теоретических источников и практических кейсов.

Ключевые слова: реинжиниринг, адаптация, сельскохозяйственная продукция, бизнес-процессы, оптимизация, технологии.

Solodovnikova D.V.

student

Russia, Krasnodar

Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

**REENGINEERING AS A WAY TO ADAPT TO CHANGES IN THE
AGRICULTURAL PRODUCT MARKET**

Abstract

The article examines the role of business process reengineering as a tool for adapting agro-industrial enterprises to dynamic changes in the agricultural market. The author analyzes the main problems faced by agricultural enterprises and suggests approaches to implementing reengineering to improve the competitiveness and sustainability of business. The study is based on an analysis of theoretical sources and practical cases.

Keywords: reengineering, adaptation, agricultural products, business processes, optimization, technologies.

Введение

Рынок сельскохозяйственной продукции имеет свои особенности, в частности высокую динамичность, сезонность и постоянную технологизацию процессов. Не стоит упускать из вида систематические изменения в законодательстве, связанные с экологическими стандартами. Регулярный поиск актуальных подходов к изменениям для того, чтобы поддерживать хороший уровень конкурентоспособности, безусловно важен при имеющихся условиях предприятия агропромышленного комплекса. Реинжиниринг бизнес-процессов является одним из эффективных механизмов для решения данных проблем.

Методы исследования: анализ литературы, описательный метод, анализ кейсов, системный подход и метод обобщения.

Реинжиниринг бизнес-процессов — это методология, направленная на радикальное перепланирование процессов для того, чтобы достичь значительных улучшений в ключевых показателях эффективности.

В исследовании реинжиниринга в сфере рынка сельскохозяйственной продукции необходимо учитывать особенности, присущие данной отрасли.

Деятельность предприятий данного рынка находится в зависимости от климатических условий. Стоит учитывать, например, глобальное потепление, наблюдающееся на планете в течение последних 30-40 лет.

Регулярные исследования в области технологий позволяют оптимизировать процессы на производстве. Непосредственно такие нововведения позволяют сократить издержки и увеличить прибыль в долгосрочной перспективе, однако на первоначальных этапах требуют больших вложений, что может вызывать определенные трудности у компаний.

Многие предприятия до сих пор пользуются уже устаревшими способами управления и производства. Это может влиять на такие факторы, как повышенные издержки и низкая конкурентоспособность. В таком случае реинжиниринг помогает радикально изменить систему, выстроенную на предприятии, и значительно улучшить технологичность процессов.

Стоит отметить недостаточность квалифицированных кадров, которые обладают актуальными знаниями и навыками в области инновационных технологий и управления процессами. Реинжиниринг способствует автоматизации ежедневных задач, сокращая издержки труда и времени. Такой способ повышения эффективности как реинжиниринг позволяет перераспределить обязанности между сотрудниками, делегируя задания в соответствии с имеющимися компетенциями.

В АПК организация логистики являются одним из самых сложных процессов. Это обусловлено рядом различных факторов. Например, многие сельскохозяйственные предприятия используют вертикальную интеграцию. В зависимости от внешних обстоятельств появляется необходимость в регулярном перепланировании. Еще одна причина – конкуренция за близкое местоположение к сельскохозяйственным культурам.

В процессе адаптации сельскохозяйственных предприятий к изменениям на рынке реинжиниринг бизнес-процессов может стать достаточно эффективным инструментом. Ключевые направления применения реинжиниринга продемонстрированы на рисунке 2.

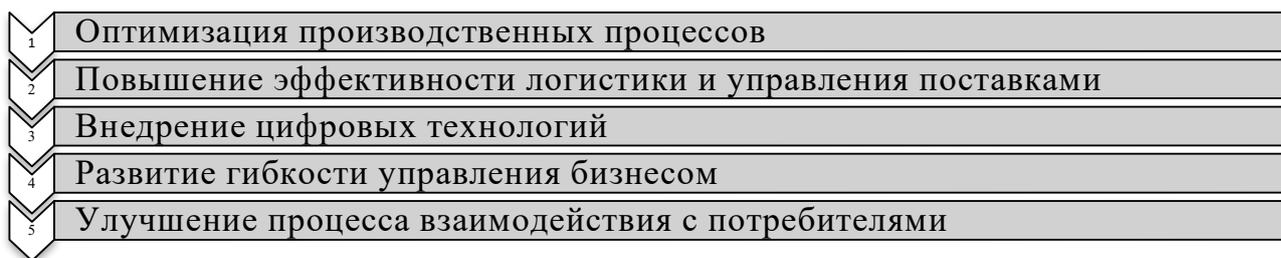


Рисунок 2 – Основные направления применения реинжиниринга

Далее рассмотрим ключевые тенденции, приведенные на рисунке 2, более подробно.

Реинжиниринг помогает найти сбалансированный метод выполнения различных операций, а еще провести работу над ошибками и устранить их. Например, для повышения эффективности использования ресурсов можно использовать внедрение использования точного земледелия и IoT-устройств.

Оптимизация цепочки поставок способствует повышению эффективности процессов планирования, закупки и распределения продукции. С помощью технологий точного сельского хозяйства можно рассчитывать необходимые объемы и сроки в процессе производства.

Использование инновационных технологий позволяет провести цифровизацию бизнес-процессов для того, чтобы наладить отслеживание логистических процессов и прогнозировать спрос на продукцию или услуги.

Совокупность методов, используемых при внедрении реинжиниринга на сельскохозяйственные предприятия, поможет улучшить структуру управления, делая ее более гибкой и адаптивной.

За счет внедрения реинжиниринга появляется возможность создавать более действенные механизмы внутренних и внешних процессов коммуникации. Такие изменения повлияют на качество обслуживания и предложений, позволяя привлекать большее количество клиентов.

Основные действия для повышения результативности внедрения реинжиниринга в сельскохозяйственные предприятия структурированно представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Этапы внедрения реинжиниринга

Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов можно интерпретировать как действенный инструмент в процессе адаптации сельскохозяйственных предприятий к изменениям на рынке. С его помощью есть возможность значительно увеличить эффективность деятельности организаций, что приведет к положительным результатам. Естественно, стоит учитывать все недостатки и сложности, которые могут возникнуть в процессе внедрения, за счет того, что данный механизм предполагает резкое, категоричное изменение процессов.

Использованные источники:

1. Герасимчукова, Н.В. Управление реинжинирингом бизнес-процессов аграрного сектора экономики. // Научный вестник МГТУ ГА. / Экономика и менеджмент, 2015. – № 2(32). – С. 45-51.
2. Чередниченко, Н.Н. Реинжиниринг как инструмент управления инновациями в агропромышленном комплексе. // Научные исследования: проблемы и достижения, 2021. – № 2. – С. 96-103.
3. Костюченко, Н.В. Реинжиниринг бизнес-процессов: методология и практика применения. М.: КНОРУС, 2016.
4. Савенко, Н.А., Трифонов, Г.Ю. Реинжиниринг процессов в агропромышленном комплексе: состояние и перспективы. // Аграрный вестник Урала, 2018. – № 2(85). – С. 19-22.

5. Кузнецов, Б.Т. Экономика и организация сельскохозяйственного производства: учебник / Б.Т. Кузнецов. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – С. 400.