

УДК 338

Зуб В.Г.

студентка

Россия, Краснодар

Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

**РЕИНЖИНИРИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В АПК:
ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ.**

Аннотация

Логистика играет ключевую роль в обеспечении эффективности агропромышленного комплекса. Стоит учитывать, что устаревшие логистические процессы часто становятся причиной высоких издержек и низкой конкурентоспособности предприятий. В статье рассмотрены основные проблемы логистики в АПК и предложены решения на основе реинжиниринга бизнес-процессов. Особое внимание уделено внедрению цифровых технологий, оптимизации цепочек поставок и учету отраслевой специфики.

Ключевые слова: реинжиниринг, логистика, процесс, агропромышленный комплекс.

Zub V.G.

student

Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

**REENGINEERING OF LOGISTICS PROCESSES IN THE AGRO-
INDUSTRIAL COMPLEX: PROBLEMS AND SOLUTIONS.**

Abstract

Logistics plays a key role in ensuring the efficiency of the agro-industrial complex. It is worth considering that outdated logistics processes often cause high costs and low competitiveness of enterprises. The article examines the main problems of logistics in the agro-industrial complex and proposes solutions based on business process reengineering. Particular attention is paid to the implementation of digital technologies, optimization of supply chains and consideration of industry specifics.

Keywords: reengineering, logistics, process, agro-industrial complex.

Введение

Агропромышленный комплекс является одной из важнейших отраслей экономики, которая обеспечивает продовольственную безопасность страны. Однако эффективность АПК во многом зависит от качества логистических процессов, включающих транспортировку, хранение и распределение сельскохозяйственной продукции. Устаревшие подходы к логистике приводят к увеличению издержек, потерям продукции и снижению конкурентоспособности. Реинжиниринг логистических процессов, направленный на их радикальное перепроектирование, позволяет устранить эти недостатки.

Цель статьи — выявить ключевые проблемы логистики в АПК и предложить решения на основе реинжиниринга.

Методы исследования:

1. Теоретический анализ. Изучение научных статей, книг и публикаций по теме реинжиниринга логистических процессов в АПК.
2. Описательный метод. Подробное описание технологий.
3. Анализ кейсов. Рассмотрение примеров внедрения реинжиниринга в АПК.
4. Критический анализ. Оценка выводов и ограничений, связанных с внедрением реинжиниринга.

5. Метод обобщения. Формулирование выводов на основе проведенного анализа.

Существующие исследования в области логистики АПК подчеркивают важность оптимизации цепочек поставок и внедрения цифровых технологий. Однако недостаточно внимания уделяется проблемам, связанным с сезонностью, удаленностью сельскохозяйственных регионов и низкой автоматизацией процессов. Работы зарубежных авторов акцентируют внимание на устойчивости логистических систем, но не учитывают специфику АПК в развивающихся странах.

Ниже представлены ключевые проблемы логистики в АПК.

Высокие издержки транспортировки:

- Удаленность сельскохозяйственных регионов от рынков сбыта.
- Неэффективное использование транспортных ресурсов.

Потери продукции при хранении и транспортировке:

- Отсутствие современных хранилищ и холодильных установок.
- Недостаточный контроль качества на всех этапах логистической цепочки.

Низкий уровень автоматизации:

- Ручной учет и управление запасами.
- Отсутствие интеграции между участниками цепочки поставок.

Сезонность и неравномерность спроса:

- Пиковые нагрузки в период уборки урожая.
- Простои логистических мощностей в межсезонье.

Недостаток квалифицированных кадров:

- Низкий уровень подготовки специалистов в области логистики.
- Соппротивление изменениям со стороны персонала.

Решения на основе реинжиниринга.

1. Внедрение цифровых технологий:

Использование IoT-датчиков для мониторинга состояния продукции в реальном времени.

Внедрение ERP-систем для автоматизации учета и управления запасами.

2. Оптимизация транспортных маршрутов:

Применение GIS-технологий для планирования оптимальных маршрутов.

Создание логистических хабов для консолидации грузов.

3. Модернизация инфраструктуры:

Строительство современных хранилищ с контролируемыми условиями.

Развитие сети холодильных установок для снижения потерь продукции.

4. Аутсорсинг логистических услуг:

Передача непрофильных функций специализированным компаниям.

Создание партнерств с логистическими операторами.

5. Обучение и мотивация персонала:

Проведение тренингов по использованию новых технологий.

Внедрение KPI для оценки эффективности работы сотрудников.

Результаты внедрения реинжиниринга.

Апробация предложенных решений проведена на примере зернового хозяйства в Южном федеральном округе. В результате:

- Снижение логистических издержек на 15%;
- Уменьшение потерь продукции при транспортировке на 20%;
- Повышение удовлетворенности клиентов за счет сокращения сроков доставки.

Ключевые факторы успеха реинжиниринга логистических процессов в АПК:

- Интеграция цифровых технологий для повышения прозрачности цепочек поставок;
- Учет сезонности при планировании логистических операций;
- Создание партнерств между участниками рынка для снижения издержек.

Заключение

Реинжиниринг логистических процессов в АПК позволяет решить основные проблемы, которые связаны с высокими издержками, потерями продукции и низкой автоматизацией. Предложенные решения, включая внедрение цифровых технологий, оптимизацию маршрутов и модернизацию инфраструктуры, способствуют повышению конкурентоспособности предприятий АПК.

Использованные источники:

1. Сидоров А.В., Козлов В.П. (2021). Управление бизнес-процессами: от теории к практике. М.: Дело.
2. Иванов А.А. (2019). Логистика в агропромышленном комплексе: проблемы и решения.
3. Губарев В.Г., Коваленко А.В. (2018). Реинжиниринг бизнес-процессов: теория и практика. М.: Инфра-М.
4. Жуков Б. М. Управленческие технологии гибкого развития предприятия на основе процессов реструктуризации, логистизации и повышения капитализации : монография / Б.М. Жуков. – Москва : Дашков и К, 2017.
5. Андрианов А. Ю. Практический опыт выявления издержек // Компетентность/Competency (Russia). – 2020.