УДК 658.5

Коробицын В.А.
студент
Россия, Краснодар
Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.
Кубанский государственный аграрный университет
им. И.Т. Трубилина

РЕИНЖИНИРИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРОПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация

В статье исследуется роль реинжиниринга бизнес-процессов как эффективного инструмента повышения конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса. Автор рассматривает основные препятствия, которые возникают у агропредприятий. Также предлагает стратегии внедрения реинжиниринга для того, чтобы оптимизировать процессы, снижать уровень затрат и повышать устойчивость бизнеса. Особое внимание уделено практическим аспектам применения реинжиниринга, включая внедрение современных технологий и улучшение управления цепочками поставок.

Ключевые слова: реинжиниринг, конкурентоспособность, агропредприятия, управление, оптимизация.

Korobitsyn V.A.
student
Russia, Krasnodar
Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics
Kuban State Agrarian University
named after. I.T. Trubilin

REENGINEERING AS A TOOL FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Abstract

The article examines the role of business process reengineering as an effective tool for increasing the competitiveness of agricultural enterprises. The author examines the main obstacles that agricultural enterprises face. Also offers strategies for implementing reengineering in order to optimize processes, reduce costs and increase business sustainability. Particular attention is paid to the practical aspects of reengineering, including the introduction of modern technologies and improved supply chain management.

Keywords: reengineering, competitiveness, agro-enterprises, management, optimization.

Введение

В имеющихся современных условиях предприятия агропромышленного секторы вынуждены регулярно осуществлять поиск новых, более эффективных, способов повышения уровня конкурентоспособности. Такие действия необходимы за счет определенных особенностей сельскохозяйственной отрасли, связанными со спецификой производства. Повысить результативность деятельности агропредприятий можно с помощью внедрения реинжиниринга бизнес-процессов.

Методы исследования: теоретический анализ, метод описания, анализ кейсов, критический анализ и метод обобщения.

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) — это комплекс мер, направленный на глубокое переосмысление и радикальное изменение рабочих процедур компании. Он базируется на принципах, представленных на рисунке 1 и конкретных целей (рисунок 2).

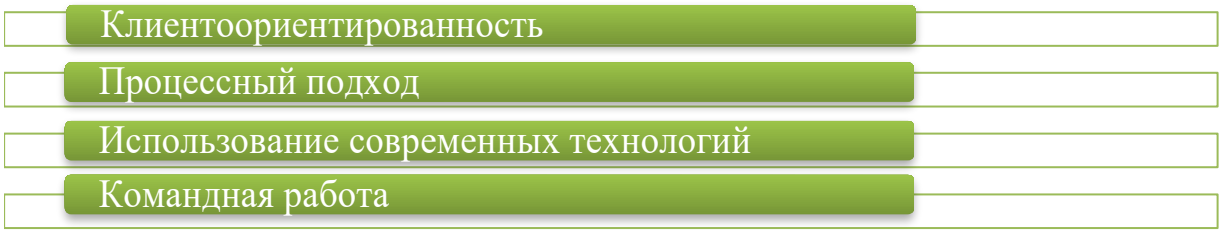

Рисунок 1 – Основные принципы реинжиниринга

Рисунок 2 – Ключевые цели реинжиниринга

Благодаря такому механизму появляется возможность положительно повлиять на уровень конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса. Способность вплотную взаимодействовать с различными процессами, протекающими на предприятии, помогает достигать более эффективного результата. К таким процессам относятся, например, логистика, менеджмент качества и производственных циклов, а также коммуникации с потребителями и поставщиками.

К основным особенностям относятся объединение нескольких работ в единую, естественность порядка выполнения процессов и вариативность методов. Также стоит отметить распределение обязанностей между сотрудниками, учитывая их реальные навыки и возможности. Введение системы ситуационного менеджмента является нужным и важным приемом в плодотворном обслуживании клиентов, вызывающим эффект качественно интегрированных процессов.

Большую роль в благополучном использовании исследуемого механизма играют действия сотрудников и руководства. Крайне важно, чтобы каждый человек из персонала организации понимал важность данных мер, а также учитывал всю специфику. За результат работы отвечает вся команда, состоящая из персонала всех уровней. Руководитель со своей стороны обязан провести обучение персонала, организовать курсы по повышению квалификации.

Интеграция реинжиниринга должна начинаться с анализа всех бизнес-процессов, организованных на агропредприятиях. После того, как

полученная информация пройдет этап структурирования, имеет место выделить факторы, влияющие на положительный конечный результат каждого из процессов.

Вслед за этим требуется составить матрицу, по результатам которой можно выявить неэффективные процессы, требующие радикальных изменений или полного исключения из работы предприятия.

При использовании реинжиниринга появляется перспектива значительного повышения конкурентоспособности, так как все основные процессы деятельности сельскохозяйственных предприятий начинают осуществляться в условиях готовности к регулярным изменениям внешних факторов, оказывающих непосредственное влияние на производительность.

Увеличение уровня удовлетворенности клиентов за счет сокращения всех видов издержек в процессе планирования, производства и распределения дает возможность повысить объем продаж. Замотивированные и правильно обученные сотрудники повышают эффективность деятельности компаний благодаря снижению затрат времени и ресурсов.

В качестве примеров успешного внедрения реинжиниринга в агропромышленном комплексе можно привести определенные кейсы, представленные на рисунке 3.

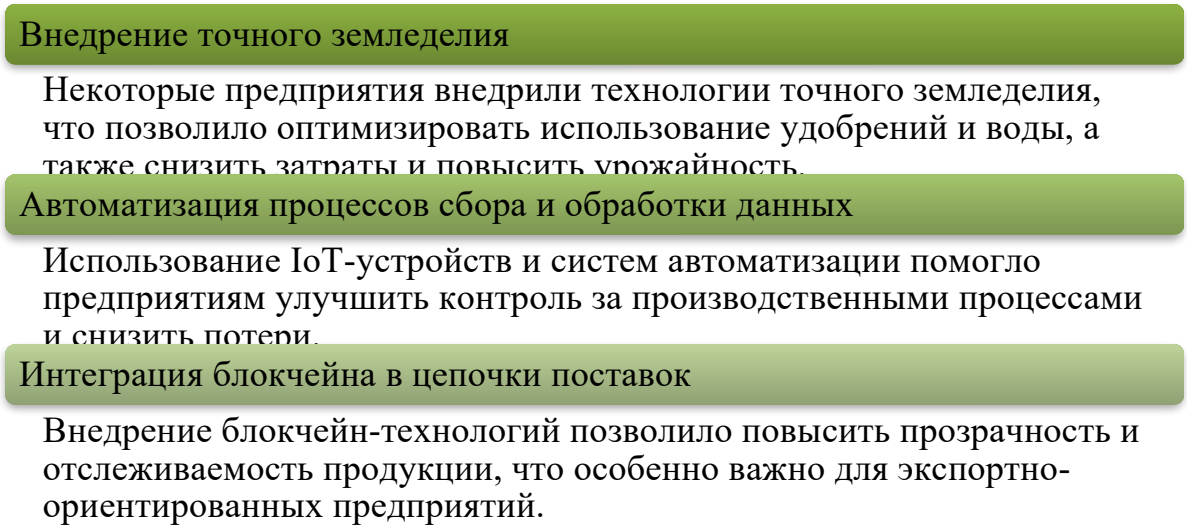

Рисунок 3 – Кейсы внедренного реинжиниринга

Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов предполагает кардинальные, жесткие изменения, не щадящие никакие процессы. Благодаря этому можно достичь мощный рост производительности и рентабельности, что приведет к повышению уровня конкурентоспособности. Возможность учитывать все особенности сельскохозяйственных предприятий минимизирует риски и позволяют новым процессам протекать более лаконично и гибко.

Использованные источники:

1. Шевцов, В.В. Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экономика" и экон. специальностям, 2013. – С. 299.
2. Бизнес-инжиниринг: инструменты совершенствования / под ред. А.В. Тебекина. – Москва: Юрайт, 2019. – С. 428.
3. Громов Е.А. Реинжиниринг бизнес-процессов как метод повышения эффективности деятельности предприятия / Е.А. Громов // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика, 2012. – № 1. – С. 73–78.
4. Герасимчукова Н.В. Управление реинжинирингом бизнес-процессов аграрного сектора экономики. // Научный вестник МГТУ ГА. / Экономика и менеджмент, 2015. – № 2(32). – С. 45-51.
5. Баранова А.Н. Применение реинжиниринга бизнес-процессов для повышения конкурентоспособности аграрных предприятий. // Вестник Пермского университета. / Экономика, 2020. – № 4(45). – С. 72-82