

УДК 658.78

Алимжанов Т.Е., магистрант специальности логистика,
кафедры “Высшая школа менеджмента”
Алматинского Университета Менеджмента
Казахстан, г.Алматы

ЗНАЧИМОСТЬ ПРОЦЕССОВ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

***Аннотация:** В данной статье рассматривается значимость применения технологических процессов на складе, описываются пути сокращения издержек складской логистики путем оптимизации технологических процессов склада, также уделяется внимание важности оптимизации бизнес-процессов на территории складского хозяйства.*

***Ключевые слова:** логистика, склад, процесс, производство, технологическая карта, издержки, оптимизация.*

Alimzhanov T. E., master's degree in logistics,
Department " Higher school of management"
Almaty University Of Management
Kazakhstan, Almaty

IMPORTANCE OF WAREHOUSE LOGISTICS PROCESSES IN PRODUCTION

***Abstract:** This article discusses the importance of applying technological processes in the warehouse, describes ways to reduce warehouse logistics costs by optimizing warehouse processes, and pays attention to the importance of optimizing business processes in the warehouse economy.*

***Keywords:** logistics, warehouse, process, production, technological map, costs, optimization.*

Склад – это место преобразования материальных потоков, направленных на удовлетворение потребностей клиентов.

Технологические процессы являются основой функционирования складской логистики. Они представляют собой комплекс операции различного рода, которые направлены на разгрузку транспортных средств,

приемку продукции, размещению продукции на складе, организацию хранения продукции, подготовке к отпуску, и отгрузке со склада.

От того, как эффективно выстроен технологический процесс склада, зависит деятельность смежных отделов. Уровень логистического сервиса, а также уровень конкурентоспособности компаний на рынке также находится в прямой зависимости от эффективности применения технологических процессов. В этой связи, большинство компаний, владеющие собственными складскими помещениями активно внедряют и используют технологические процессы склада.

Как правило, логически верно образованная структура технологических процессов соответствует оптимальным параметрам, необходимым для сохранения скорости выполнения операции, обеспечивает целостность и сохранность продукции, снижает уровень экономических затрат, и обеспечивает высокий уровень логистического сервиса. К примеру, на рисунке 1 показан типовой технологический процесс по приему продукции, и смежные операции по подготовке склада.

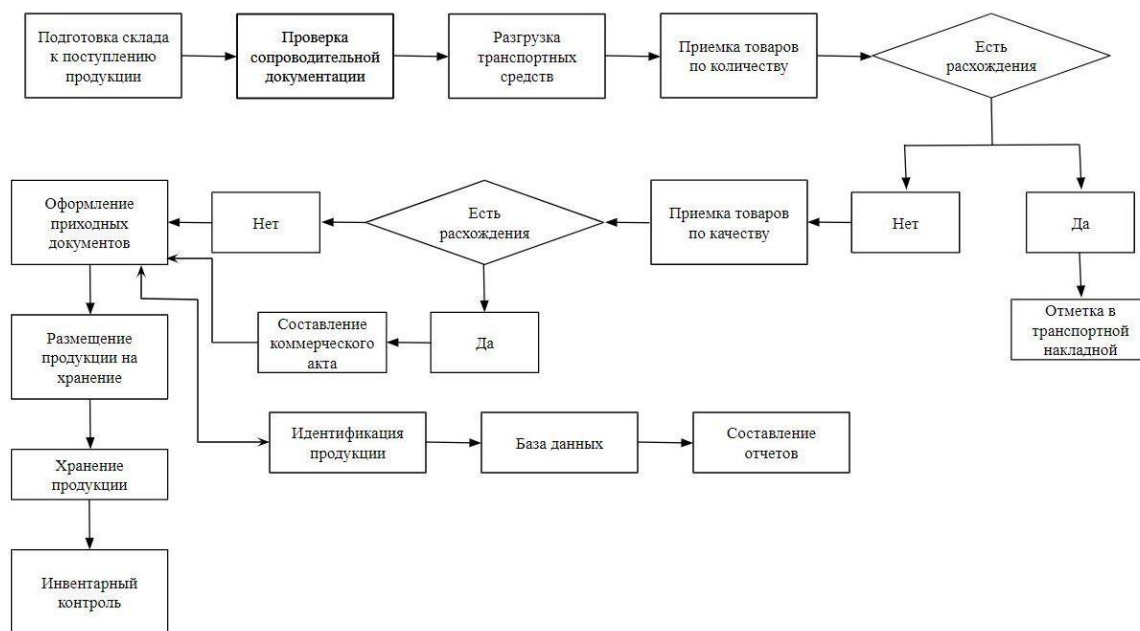


Рисунок 1 – Типовой технологический процесс по приему продукции

Применение технологических процессов позволяют избежать ошибок в процессе выполнения каких-либо функций. К примеру, при приемке товара есть вероятность возникновения таких ошибок как недостача, прием некачественной продукции, несоответствие по количеству или массе, несоответствие товарной номенклатуры. В целом, все эти ошибки вызывали ряд проблем, связанных с различными видами потерь активов.

Поэтому есть необходимость внедрения и использования технологических процессов на складе, с целью существенной оптимизации всех процессов, выполняемых складскими работниками.

Существуют множество методов сокращения уровня издержек складской логистики. Одним из таких методов является применение технологических процессов. Но как показывает практика, необходимо проводить процесс оптимизации технологических процессов, потому что при их внедрении на складском хозяйстве ведет к появлению нового вида издержек, которые называются издержками на содержание технологических процессов. К тому же, часто работниками складского хозяйства допускаются ошибки при выполнении каких-либо функции, что приводит к росту рисков складской логистики. Выражаются они в различной форме. Но зачастую, это потери в форме времени, которые, в свою очередь, ведут к потерям в финансовом плане.

Для оптимизации типового технологического процесса по приему продукции необходимо внести изменение в структуру технологического процесса, и добавить некоторое количество операции. Процесс проведения операции по приему продукции с учетом измени можно увидеть на рисунке 2.

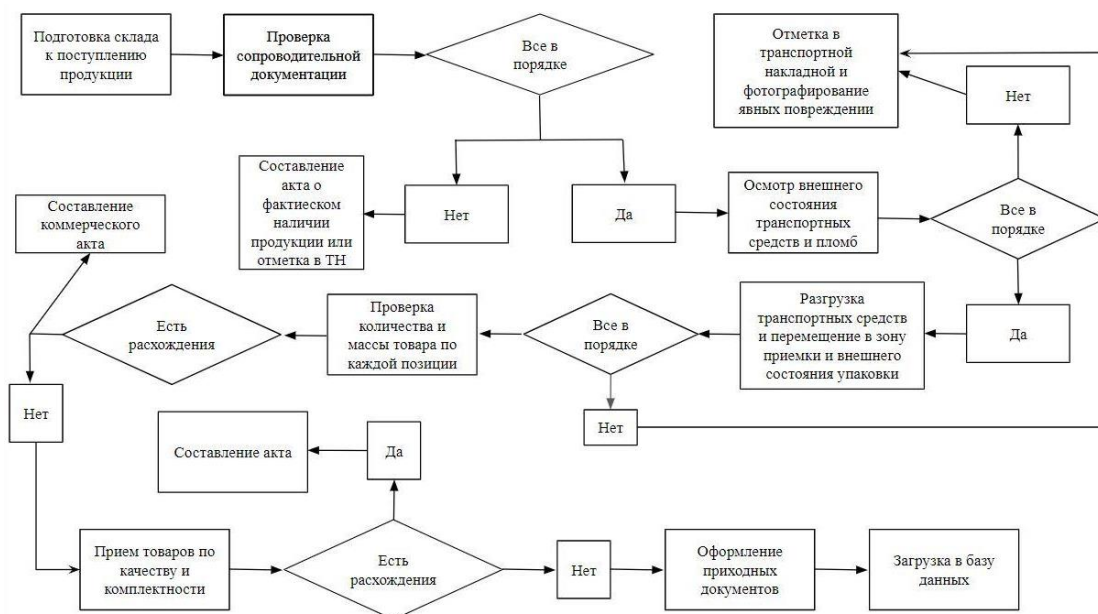


Рисунок 2 – Процесс проведения операции по приему продукции

Можно заметить что, структура технологического процесса по проведению операции приема продукции на складе отличается от типового технологического процесса, приведенного на рисунке 1. Изменение структуры типового технологического процесса привело к увеличению количества операции, следовательно, произошло увеличение требуемого времени на проведение операции по технологическому процессу. Но рост количества времени отодвигается на второй план, если учитывать конечный результат данного технологического процесса. Добавив несколько дополнительных операции, повышается его эффективность, а также исключаются ошибки, которые могли бы произойти вследствие неполноты

технологического процесса. Также, данный технологический процесс помогает сократить уровень издержек, выявив риски на начальном этапе.

Немаловажное внимание следует уделить оптимизации бизнес-процессам складской логистики. Оптимизация бизнес-процессов склада позволит снизить затраты, сокращается количество процедур и происходит отсеивание ненужных, уменьшаются количество ошибок, которые ранее допускались управленческим звеном. Повышение эффективности и производительности работы напрямую связано с оптимизацией бизнес-процессов. При проведении процесса оптимизации проводится анализ работы персонала и отделов, выявляются второстепенные и операции с малой производительностью. Повышение производительности труда достигается за счет создания структур процессов, что приводит к созданию отсчета времени на затрачиваемую деятельность, которые в дальнейшем вносятся в КРІ. Очень важно подвергнуть оптимизации именно ключевые бизнес-процессы, так как это даст наибольший эффект.

В заключение, необходимо отметить что правильно сформированные технологические процессы и бизнес-процессы склада, позволят повлиять на сокращение уровня издержек складской логистики, повышают уровень производительности труда. Но на территории нашего государства очень малое количество предприятия, имеющие складские помещения уделяют должное внимание процессам складской логистики. Необходимо четко понимать, что сокращение расходов нельзя достигнуть без полной организации всех процессов. Тем более, если нет организации складской деятельности. Ведь складские операции играют значительную роль в становлении цены товара. Поэтому объединенное выполнение процессов складской логистики позволит достичь высокий уровень рентабельности и конкурентоспособности.

Использованные источники

1. Ковалева И.В. Управление логистическими транспортными потоками в отраслевой экономике региона // Вестник Алтайского ГАУ. — 2016. — №10 (144). С. 157-160.
2. Дыбская В.В. Логистика складирования: учебник для студентов вузов. — М.:ИНФРА-М, 2014. — 557 с.
3. Николайчук В.Е. Логистический менеджмент: учебник. — М.: Дашков и К, 2012. — 979 с.