

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В АПК

Погребная Н.В., к.э.н., доцент,

Жилякова Д.С., студентка

Черненко Д.А., студентка

*Кубанский государственный аграрный университет
имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар*

Ключевые слова: внешнеэкономические факторы, организация, агропромышленный комплекс, эффективность, система сбалансированных показателей, производительность, продуктивность, управление

Аннотация. В данной научной статье рассмотрены особенности влияния внешнеэкономических факторов на эффективность реализации системы сбалансированных показателей в АПК. Исследована классификация факторов внешней среды, влияющих на эффективность реализации системы сбалансированных показателей в АПК. Проведен SWOT-анализ агропромышленного комплекса Краснодарского края. В результате, разработан механизм оптимизации системы сбалансированных показателей в АПК региона с учетом влияния внешних факторов.

THE INFLUENCE OF FOREIGN ECONOMIC FACTORS ON THE EFFECTIVENESS OF THE IMPLEMENTATION OF THE BALANCED SCORECARD IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Pogrebnaya N.V., Candidate of Economics, Associate Professor,

Zhilyakova D.S., student

Chernenko D.A., student

*Kuban State Agrarian University
named after I.T. Trublin, Krasnodar*

Keywords: external economic factors, organization, agro-industrial complex, efficiency, balanced scorecard, productivity, productivity, management

Annotation. This scientific article examines the peculiarities of the influence of foreign economic factors on the effectiveness of the

implementation of a system of balanced indicators in agriculture. The classification of environmental factors influencing the effectiveness of the implementation of the balanced scorecard in the agroindustrial complex is investigated. A SWOT analysis of the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory was carried out. As a result, a mechanism has been developed to optimize the system of balanced indicators in the agro-industrial complex of the region, taking into account the influence of external factors.

На сегодняшний день внешнеэкономические факторы оказывают существенное влияние на развитие аграрной отрасли. В данном контексте особое внимание уделяется эффективности реализации системы сбалансированных показателей в агропромышленном комплексе. На основании этого, исследование взаимосвязи между внешнеторговой деятельностью и результативностью системы сбалансированных показателей АПК представляет большой интерес для научного сообщества и бизнес-практиков [1].

Система сбалансированных показателей представляет собой комплекс стратегического управления хозяйствующим субъектом на базе измерения и оценки эффективности его деятельности по набору оптимально подобранных показателей, которые отражают все аспекты деятельности компании [2].

Система сбалансированных показателей отражает стратегические цели и задачи хозяйствующего субъекта. Для предприятий агропромышленного комплекса данная система включает в себя показатели, связанные с эффективностью использования ресурсов, уровнем удовлетворенности потребителей, инновационным развитием, инвестиционной привлекательностью и т.д. Применение такой системы на практике в аграрной отрасли дает возможность не только проводить мониторинг текущих показателей, и своевременно вносить корректировки в стратегию согласно внешним факторам [3].

К внешним факторам относятся те элементы внешней среды, в которой функционируют хозяйствующие субъекты АПК. Классификация данных факторов проводится по различным критериям, учитывая политические, технологические, экономические и социально-культурные аспекты (рисунок 1).

Рисунок 1 – Классификация факторов внешней среды, влияющих на эффективность реализации системы сбалансированных показателей в АПК

Комплекс формирования системы сбалансированных показателей в АПК включает следующие этапы:

- стратегический анализ,
- определение целей и видения будущего развития предприятия;
- разработка стратегической карты [4].

Для оценки ситуации проведем SWOT-анализ АПК Краснодарского края (таблица 1).



Таблица 1 – SWOT-анализ агропромышленного комплекса Краснодарского края

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Благоприятные природно - климатические условия; 2. Широкая транспортная сеть; 3. Сотрудничество с научными учреждениями; 4. Государственная поддержка сельхозтоваропроизводителей	1. Нерациональное использование земельных ресурсов; 2. Низкий уровень применение инновационных технологий малыми и средними предприятиями АПК; 3. Недостаточно развита инфраструктура хранения и переработки сельскохозяйственной продукции; 4. Дефицит высококвалифицированного персонала на предприятиях АПК;
Возможности	Угрозы
1. Рост объемов производства сельскохозяйственных культур; 2. Диверсификация экспортных поставок, выход на новые рынки; 3. Инвестиции в модернизацию перерабатывающих мощностей	1. Снижение урожайности сельскохозяйственных культур в следствии природно-климатических изменений; 2. Экономическая нестабильность на международных рынках; 3. Истощение земельных ресурсов

Согласно проведенному SWOT-анализ агропромышленного комплекса Краснодарского края, а также выявленным внешнеэкономическим факторам, для повышения эффективности реализации системы сбалансированных показателей в АПК региона необходимо применять механизм их оптимизации, представленный на рисунке 2.

Таким образом, механизм оптимизации системы сбалансированных показателей в АПК региона с учетом внешнеэкономических факторов, требует комплексного подход [5].

Прежде всего, целесообразно на регулярной основе проводить анализ макроэкономических тенденций, как изменяются внешние факторы, влияющие на деятельность предприятий АПК. Информация полученная в результате реализации данных мероприятий, позволит эффективно скорректировать стратегические цели и показатели, согласно текущим условиям рынка.

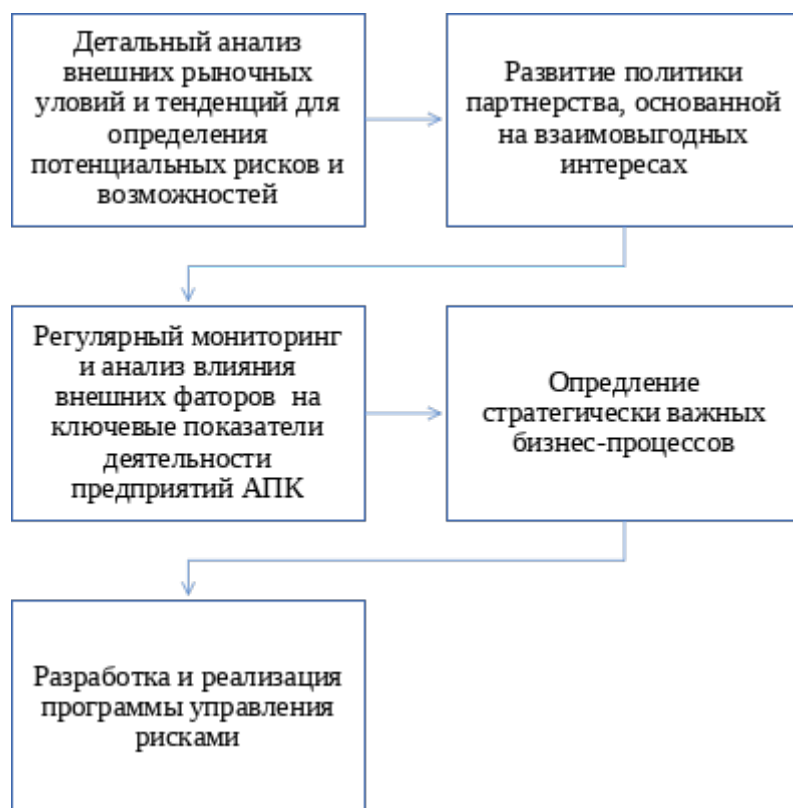


Рисунок 2 – Механизм оптимизации системы сбалансированных показателей в АПК региона с учетом влияния внешних факторов

Также необходимо формировать стабильное сотрудничество в торгово-экономических отношениях, что позволит эффективно реализовывать системы сбалансированных показателей в АПК региона. При этом, важно особое внимание уделять диверсификации поставок и поиску новых рыночных возможностей для снижения уровня рискованности системы.

В результате, эффективная реализация системы сбалансированных показателей в АПК невозможна без учета внешнеэкономических факторов, которые определяют условия для повышения результативности производственной деятельности и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов АПК.

Литература

1. Дрок Т.Е., Шапарь Д.С. Система сбалансированных показателей как инструмент управления предприятиями агропромышленного комплекса // Вопросы инновационной экономики. - 2020. - Том 10. - № 2. - С. 673-688.
2. Система сбалансированных показателей как инструмент управления предприятиями АПК / П. М. Шейхова, Д. Г. Имашова, Г. К. Алемсотова, Ф. А. Ашурбекова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2024. – № 11(169). – С. 205-214.
3. Тенденции экономического развития Краснодарского края / М. В. Махинова, Е. И. Кочубей, М. Д. Ковальчук, И. П. Шевченко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 12-2(82). – С. 99-101.
4. Формирование системы сбалансированных показателей для организаций АПК с активной экологической позицией / Л. И. Хоружий, Ю. Н. Катков, Т. Н. Гупалова, А. А. Романова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2022. – № 10. – С. 660-669.
5. Шевцов, В. В. Реинжиниринг бизнес-процессов в сельском хозяйстве в условиях санкционного противостояния / В. В. Шевцов, В. В. Чернышенко // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 5(58). – С. 532-535.