

УДК 331.56

*Пятаев Д.А. студент,*

*1 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский Государственный Университет*

*Тольятти (Россия)*

*Мартынова О.Ю. студент,*

*1 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет*

*Тольятти (Россия)*

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

*Аннотация:* Четыре наиболее популярных способа управления рисками в малых и средних предприятиях.

*Ключевые слова:* риски, бизнес, развитие, эффективность, высокие доходы.

*Pyataev D.A. student,*

*1st year, Institute of Finance, Economics and Management,*

*Togliatti State University*

*Togliatti (Russia)*

*Martynova O.Yu. student,*

*1st year, Institute of Finance, Economics and Management,*

## **BUSINESS RISK MANAGEMENT.**

**Abstract:** The four most popular ways to manage risk in small and medium-sized enterprises.

**Key words:** risks, business, development, efficiency, high income.

Как правило с понятием риск незнакомо большинство малых предприятий, в отличие от крупных корпораций. Во многом это связано из-за более актуальных проблем, например, с текущим спросом на рынке, цепями поставки продукции, поиском сотрудников. [1]

Далее рассмотрим понятие риска, которое заключается в наступлении неблагоприятного события.

Под понятием риск принято считать – отрицательное событие, при наступлении которого предприятие понесет те или иные потери, следовательно, оно включает в себя вероятность наступления таких событий и размер потерь. [2]

Предпринимателю важно уметь считать объем потери при наступлении, конкретного отрицательного события. При этом не обязательно знать вероятность наступления такого события. Например, предприятие может закрыться на несколько дней, не так важно знать по какой причине оно не будет функционировать, в отличие от того сколько будет стоить для владельца это время простоя.

Этапы управления рисками:

1. Обнаружение риска и оценка возможности его наступления и последствий, возможных потерь для компании;

2. Определение наиболее эффективных способов для управления обнаруженным риском;
3. Выработка определенной стратегии действий компаний, направленных на снижение риска и уменьшения отрицательных последствий для предприятия;
4. Осуществление выработанной стратегии;
5. Сравнение достигнутых результатов с ожиданиями и внесение изменений в стратегию;

Процесс управления риском начинается с идентификации. Под этим понимается полный сбор всей необходимой информации о вероятности наступления отрицательного события, о его видах, причинах наступления и о возможных потерях.

Обнаружение рисков производится за счет оценки различных экспертов в области внутренней организации компании и индивидуальных технических процессов. Произведя подобный анализ можно составить иерархию рисков, характерных для экономической отрасли, в которой работает данная компания. [3]

Одним из самых сложных этапов в управлении рисками для малых предприятий является оценка выявленных рисков, то есть приведение к количественным характеристикам тех или иных возможных отрицательных событий для компании. Этот этап считается одним из самых сложных во многом из-за того, что для малого бизнеса недоступно большое количество информации, и именно поэтому таким предприятиям лучше всего подойдет сравнение своих рисков с похожей по своей структуре и деятельности предприятием — сравнительный анализ.

Разберем основные 4 способа по управлению рисками.

Способ №1. Избежание рисков.

Данный метод подразумевает под собой отказ от той или иной деятельности с повышенным риском, отказ от выполнения проекта. Такой метод не может быть использован малыми предприятиями так как они имеют один или два проекта, отказ от которых приведет к прекращению деятельности предприятия.

Способ №2. Удержание риска.

Под этим способ понимается удержание некоторой суммы денежных средств в резерве компании. В случае наступления отрицательной ситуации компания сможет воспользоваться накопленной суммой и покрыть незапланированные расходы, связанные с наступлением такой ситуации.

Способ №3. Передача риска.

Суть этого метода заключается в передаче деятельности с повышенным риском третьему лицу, которое способно тем или иным способом повлиять на степень риска деятельности. Например, поручение управлением проектом лицу, более опытному и имеющему необходимый набор знаний в области, на которую направлен этот проект.

Способ №4. Снижение риска.

Данный метод можно считать самым популярным и востребованным среди малых предприятий, поскольку именно он не требует дополнительных материальных затрат, а нуждается лишь в качественном управлении предприятием. Достигается снижение риска данным способом, например, за счет деления капитала и рассредоточением его на вложения никоим образом не связанные друг с другом. Также данный способ может в себя включать установку максимальных затрат на ту или иную операцию (закупку оборудования, сырья, суммы кредита и т.д.). [4]

Таким образом, управлять рисками очень важно для владельца собственной компании, причем необходимо делать это даже начальным

этапах развития. В данной статье было представлено 4 основных способа по управлению рисками, на мой взгляд именно они лучше всего подойдут малым предприятием, но совсем не обязательно ограничиваться только этими методами, поскольку их существует огромное количество и можно подобрать именно те, которые подойдут определенному предприятию.

#### **Список используемой литературы:**

1. Бланк И.А. Управление финансовыми рисками. Учеб. курс. - 6-е изд., перераб. и доп. - К.: Эльга, Ника-Центр, 2014.
2. Винникова М.В. Управление финансовыми рисками в условиях финансово – экономической нестабильности / М.В. Винников // Центральный научный вестник. 2017.
3. Дарибекова А.С. Методы минимизации финансовых рисков / А.С. Дарибекова // Актуальные проблемы современности. 2017.
4. Игнатов А.В. Анализ финансового состояния предприятия /А.В. Игнатов // Финансовый менеджмент. - 2015.